AKDITAL
Des soins et des liens



RÉSULTATS TRIMESTRIELS

AU 30 SEPTEMBRE 2026

Casablanca, le 27 novembre 2026

Forte croissance de l'activité au Maroc et premières contributions des établissements à l'international

Indicateurs d'activités

En M MAD	T3 2026	T3 2025	Variation	30/09/2026	30/09/2025	Variation
Chiffre d'affaires - Maroc	1 395	1 030	+35 %	3 927	3 124	+26 %
Chiffre d'affaires - International	28	-	-	58	-	-
Chiffre d'affaires consolidé	**1 424**	**1030**	**+38 %**	**3 986**	**3 124**	**+28 %**

Au troisième trimestre 2026, le Groupe AKDITAL a enregistré une progression de son activité au Maroc et intégré les premières contributions de ses établissements en Arabie saoudite. En septembre, le Groupe a finalisé l'acquisition de l'hôpital Al Bishri à La Mecque, désormais dénommé AKDITAL Hospitals Makkah. Son activité est intégrée aux indicateurs cumulés du Groupe à compter d'avril 2026, date de prise d'effet de son acquisition. À Riyadh, AKDITAL Al Olaya Hospital a accueilli son premier patient en septembre 2026.

Au Maroc, le chiffre d'affaires du troisième trimestre s'établit à 1 395 M MAD, en progression de 35 % par rapport à la même période de 2025. Sur les neuf premiers mois de l'année, il atteint 3 927 M MAD. Cette croissance de 26 % est portée principalement par la montée en activité des établissements ouverts en 2024 et 2025, ainsi que par la contribution des quatre établissements mis en service au deuxième trimestre 2026.

Les activités internationales ont généré un chiffre d'affaires de 28 M MAD au troisième trimestre, portant le chiffre d'affaires consolidé du Groupe à 1 423 M MAD sur la période. Sur les neuf premiers mois de l'année, celui-ci s'établit à 3 985 M MAD, en progression de 28 %.

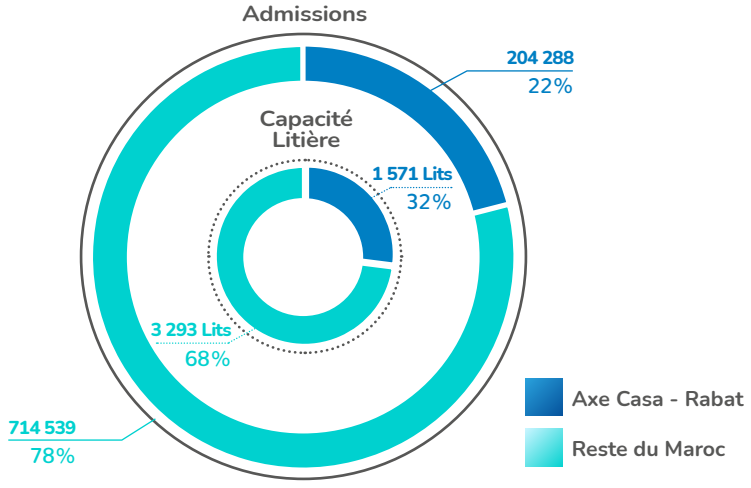
Capacité Litière
4 982 Lits
dont 118 à l'international

Nombre d'admissions
921 441
dont 2 614 à l'international
vs. 804 359 au T3 2025

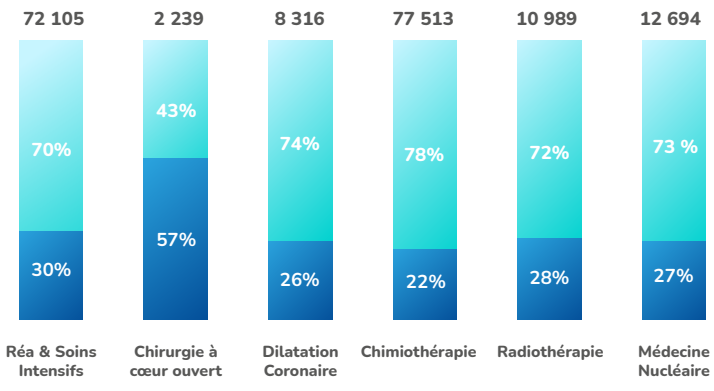
Au 30 septembre 2026, le réseau du Groupe AKDITAL compte 47 établissements, dont 45 au Maroc et deux en Arabie saoudite, pour une capacité totale de 4 982 lits. À l'international, la capacité litière, de 118 lits à fin septembre, devrait être portée à 240 lits d'ici la fin de l'année pour les 2 établissements opérationnels grâce aux travaux d'extension et de réaménagment en cours.

Au Maroc, le réseau AKDITAL s'étend sur 25 villes et dispose de 4 864 lits, dont 68 % en dehors de l'axe Casablanca-Rabat. Cette présence dans les régions se retrouve dans l'activité du Groupe : sur les neuf premiers mois de l'année, elles concentrent 78 % des admissions, donnant à un plus grand nombre de patients la possibilité de se faire soigner au plus près de chez eux.

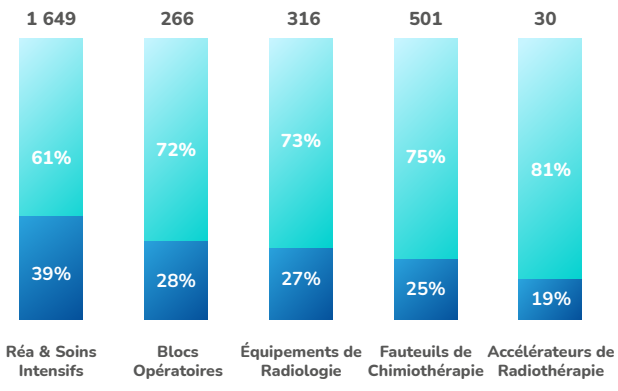
Répartition géographique des admissions et des capacités au Maroc



Répartition géographique des admissions dans les principales spécialités au Maroc



Répartition géographique des capacités litières et techniques au Maroc



Axe Casa - Rabat
Reste du Maroc

Au-delà de la proximité géographique, AKDITAL déploie dans ses établissements au Maroc des capacités techniques permettant la prise en charge de pathologies lourdes et complexes. Le Groupe s'appuie pour cela sur des équipements médicaux, des équipes paramédicales qualifiées et un réseau de médecins spécialistes partenaires. Sur les neuf premiers mois de 2026, ses établissements ont réalisé 2 239 actes de chirurgie à cœur ouvert et enregistré 8 316 admissions pour des dilatations coronaires, ainsi que 77 513 admissions en chimiothérapie et 10 989 en radiothérapie.

Le développement du réseau AKDITAL contribue également à l'emploi dans les territoires où le Groupe est implanté, en mobilisant des compétences médicales, paramédicales et administratives au service des établissements. Au 30 septembre 2026, le Groupe compte 10 209 collaborateurs au Maroc, soit 315 collaborateurs supplémentaires depuis le début de l'année. À l'international, ses effectifs s'élèvent à 779 collaborateurs, inculant le personnel médical.

Effectifs
10 988
dont 779 à l'international
vs. 8 819 au T3 2025

Tous les chiffres de 2026 sont issus des comptes consolidés aux normes comptables marocaines non audités ou des comptes sociaux non audités.

AKDITAL
Des soins et des liens



RÉSULTATS TRIMESTRIELS

AU 30 SEPTEMBRE 2026

Casablanca, le xx novembre 2026

Investissements

En M MAD	T3 2026	T3 2025	Variation	30/09/2026	30/09/2025	Variation
Investissements nets consolidés	386	59	>100 %	1 241	1 024	21 %

Au troisième trimestre 2026, les investissements nets consolidés d'AKDITAL se sont établis à 386 M MAD, dont 370 M MAD à l'international, contre 59 M MAD au troisième trimestre 2025.

Sur les neuf premiers mois de l'année, ils représentent 1 241 M MAD, contre 1 024 M MAD sur la même période de 2025. Ils ont été consacrés au développement des activités en Arabie saoudite et aux Émirats arabes unis, à hauteur de 847 M MAD, ainsi qu'à l'équipement des établissements récemment ouverts au Maroc et aux investissements complémentaires du réseau existant.

Endettement net

En M MAD	30/09/2026	31/12/2025	Variation
Endettement net consolidé	4 968	4 268	+16%

Au 30 septembre 2026, l'endettement net consolidé du Groupe s'établit à 4 968 M MAD, contre 4 268 M MAD à fin décembre 2025, soit une hausse de 16 %. Cette évolution reflète principalement la poursuite des investissements destinés à accompagner le développement du Groupe. Elle intègre notamment l'émission obligataire par placement privé de 300 M MAD, réalisée au deuxième trimestre 2026, qui a porté l'encours obligataire total à 1 500 M MAD, destiné à accompagner le développement international du Groupe.

Changement du périmètre de consolidation

Au cours du troisième trimestre 2026, le périmètre de consolidation du Groupe a évolué à la suite de la finalisation de l'acquisition de l'hôpital al Bishri, désormais dénommé Akdital AlKakiyah Company, opérant sous l'enseigne Akdital Hospitals Makkah, en Arabie saoudite. Cette entité a été intégrée au périmètre de consolidation du Groupe selon la méthode de l'intégration globale.

Perspectives

Le Groupe AKDITAL entend poursuivre son développement au Maroc pour élargir l'accès aux soins dans les différentes régions du Royaume, tout en renforçant sa présence à l'international. Au Maroc, il ambitionne de porter son réseau à 59 établissements dans plus de 29 villes à l'horizon 2028, pour une capacité supérieure à 6 000 lits.

À l'international, les hôpitaux de Riyadh et de La Mecque, ainsi que les projets en cours aux Émirats arabes unis, constituent les premières implantations d'un réseau que le Groupe ambitionne de porter à 15 établissements et 2 000 lits à l'horizon 2030.

Tous les chiffres de 2026 sont issus des comptes consolidés aux normes comptables marocaines non audités ou des comptes sociaux non audités.

À propos du Groupe AKDITAL

AKDITAL est le leader du secteur privé de la santé au Maroc. Le Groupe met à disposition de ses patients, et du personnel soignant, des installations et équipements médicaux à la pointe de la technologie, et conformes aux standards internationaux permettant d'adresser l'ensemble des spécialités médicales.

Contact communication financière

M. Amjad **HEBBAZI**
Directeur Pôle Finance
a.hebbazi@akdital.ma - 05 22 23 14 14
246 Rte de l'Oasis, Casablanca 20260